

## **“STABIEL GEZOND NAAR 2021” - Samenvatting**

Het Meerjarenbeleidsplan 2017-2021 is onder de titel “Stabiel gezond naar 2021” begin dit jaar door het bestuur vastgesteld. Hieronder treft u een samenvatting aan van de belangrijkste ambities en doelstellingen.

### **We zetten de belangrijkste doelstellingen op een rij:**

- Uitbouwen van de sociaal-maatschappelijke functie van de vereniging
- Ontwikkelen tot een voetbalvereniging die in sportief en sociaal-maatschappelijk opzicht een regiofunctie inneemt
- Een in financieel opzicht structureel positieve exploitatie en opbouw (en in standhouden) van een gezonde vermogenspositie
- Normen en Waarden besef vergroten: “Gedragregels voor Rohda Raalte”
- Ontwikkelen van het leden-vrijwilligersbeleid; stimuleren van het verenigingsgevoel, het vergroten van de betrokkenheid bij de vereniging, waarbij **samen** werken aan de toekomst centraal staat
- Voetballen op een zo hoog mogelijk niveau; voor de 1<sup>e</sup> selectie betekent deze ambitie: een positie als stabiele hoofdklasser
- Versterken van de opleiding, met een sterke nadruk op de jeugd; het doel is dat er zoveel mogelijk eigen opgeleide spelers doorstromen naar het eerste team. Het streven is dat 60% van de eerste selectie spelers uit eigen geleding is
- Verhogen van de kwaliteit van het kader (o.a. door interne opleidingen en de juiste mensen op de juiste plaats)
- Voldoende opgeleide eigen scheidsrechters voor zowel de zaterdag als de zondag
- Aanboren en faciliteren van nieuwe doelgroepen
- Ontwikkelen van de accommodatie door middel van nieuwbouw en/of renovatie
- Kantine: ontwikkelen tot “Gezonde kantine”
- Hoog niveau van communicatie en publicatie nastreven en handhaven

### **Algemeen**

De vereniging Rohda Raalte is op de eerste plaats een **vereniging** voor iedereen die op een actieve of passieve manier de voetbalsport wil bedrijven of betrokken wil zijn bij de activiteiten rond het voetbalveld.

Rohda Raalte wil een klimaat scheppen waarbij iedereen zich thuis voelt bij de vereniging, waar iedereen met plezier in teamverband kan sporten. Het streven is om alle teams op een zodanig niveau aan de competitie te laten deelnemen, dat het voldoende uitdaging biedt om beter te willen voetballen. Door zowel het voetballend vermogen als het verenigingsgevoel te stimuleren willen wij bewerkstelligen dat iedereen zich thuis voelt bij onze vereniging en er trots op is.

Een centrale plaats voor de jeugd, een duidelijk herkenbare positieve clubcultuur en actieve zowel als passieve sportbeoefening vormen tevens de basis voor de sportieve en sociaal-maatschappelijke functie van de vereniging in Raalte en directe omgeving.

Het recreatieve deel van de vereniging is daarbij minstens zo belangrijk als het prestatieve deel. Het overgrote deel van de jeugdleden voetbalt recreatief. De JC waakt er voor dat ook voor hen de condities zo optimaal mogelijk zijn, zodat zij op hun niveau een zo goed mogelijke prestatie kunnen neerzetten en met veel plezier hun vrijetijdsbesteding kunnen uitoefenen.

### **Sociaal-maatschappelijke functie**

Als regionale voetbalvereniging speelt Rohda Raalte niet alleen in sportief opzicht een belangrijke rol, maar vervult zij ook een steeds belangrijker wordende sociaal-maatschappelijke functie. De vereniging ziet het als haar taak om verantwoordelijkheid te nemen voor de ondersteuning en begeleiding van zowel jongeren als ouderen bij het opdoen van meer bewegingservaring.

Rohda Raalte wil niet alleen goed inspelen op veranderingen binnen de vereniging en de maatschappij, maar daarop ook anticiperen onder het motto “Regeren is vooruitzien”. Een multifunctioneel gebruik van onze accommodatie is daarvoor een essentieel instrument.

### **Financieel gezond**

De komende jaren zullen verdere accenten worden gelegd op de opbouw van een structureel gezonde financiële exploitatie en vermogensstructuur, van essentieel belang voor de aanpassing van onze accommodatie.

### **Normen en Waarden**

Van groot belang is voorts het naleven van normen en waarden betreffende het met elkaar omgaan, het respecteren van elkaars opvatting en beleving en daarmee nauw samenhangend, het behouden van een prettige sfeer onder alle betrokkenen binnen de vereniging.

Dat heeft in 2015 geleid tot de aanstelling van een vertrouwenspersoon en in 2016 tot de invoering van de zogenoemde Verklaring Omtrent Gedrag (VOG). De ontwikkeling van de “Gedragscode”, vertaald in een aantal gedragsregels over de wijze waarop we omgaan met elkaar en met anderen binnen de sport (tegenstanders, scheidsrechters en bezoekers), is inmiddels afgerond, door het bestuur vastgesteld en zal in het voorjaar van 2017 in werking treden.

### **Leden-/vrijwilligersbeleid**

**Samen** verder bouwen aan de opleiding van eigen jeugd, **samen** zorg dragen voor de invulling van de vele functies en taken, maar vooral **samen** een vereniging zijn. Wil de vereniging haar beleid goed kunnen uitvoeren, dan is de inzet van de leden en vrijwilligers onontbeerlijk. Het beleid is en blijft dan ook gericht op een grotere betrokkenheid van de leden bij de invulling van de functies en taken in de vereniging.

Hierbij zijn twee uitgangspunten essentieel:

1. Iedereen doet mee
2. Door mensen te ontwikkelen, ontwikkel je de vereniging.

Het versterken van het verenigingsgevoel en het vergroten van de betrokkenheid bij de vereniging vanuit het besef, dat de leden met elkaar verantwoordelijk zijn voor het totale wel en wee van de vereniging, blijft dus ook de komende jaren aandachtspunt, onder het motto “*met elkaar voor elkaar*”.

### **Regiofunctie**

De vereniging Rohda Raalte is op de eerste plaats een **vereniging** voor iedereen die op een actieve of passieve manier de voetbalsport wil bedrijven of betrokken wil zijn bij de activiteiten rond het voetbalveld.

Rohda Raalte wil graag de club zijn waar ook spelers uit de regio zich kunnen ontwikkelen als voetballer. Een goede afstemming met de buurtverenigingen vinden we belangrijk.

Rohda Raalte heeft de ambitie als amateurvoetbalvereniging **toonaangevend** te zijn in de regio Salland. Zij wil onder meer de samenwerking met de andere Raalter voetbalverenigingen en collega sportverenigingen nieuw leven in blazen. Door goed, structureel overleg en door gebruik te maken van elkaars positieve kanten en ontwikkelingen, kan in de nabije toekomst wellicht een vorm van samenwerking ontstaan waarmee alle partijen hun voordeel kunnen doen.

## **Opleiding**

De club besteed veel aandacht aan het opleidingstraject. Dit traject bestaat uit technische, tactische, fysieke en mentale aspecten. Het doel van de opleiding is dat er zoveel mogelijk eigen opgeleide spelers doorstromen naar het eerste team. Het streven is dat 60% van de eerste selectie spelers uit eigen geleding afkomstig is.

Voorts zal ook de komende jaren worden ingezet op het opleiden (door de KNVB) van eigen (pupillen)scheidsrechters, voor de zaterdag en de zondag, met daarna eventueel de mogelijkheid om deel te nemen aan de Basiscursus Opleiding Scheidsrechter (BOS) van de KNVB.

Ook wordt aandacht besteed aan de kwaliteit van het kader.

## **Doelgroepen**

Het 1<sup>e</sup> elftal wordt als het visitekaartje van de vereniging gezien, wat afstraalt op de hele vereniging. Daarnaast dragen de prestaties van de jeugdselectieteams bij aan het positief imago van Rohda Raalte. Rohda Raalte ziet het als haar maatschappelijke taak om naast het prestatieve voetbal ruim tegemoet te komen aan de behoefte tot beoefening van de voetbalsport in de breedte. Dit komt tot uiting in het grote aantal recreatieve teams dat jaarlijks deelneemt aan de competitie en de F-league voor pupillen die net te jong zijn om in competitieverband te voetballen.

Voorts is de vereniging de afgelopen jaren gestart met G-voetbal en heeft ook het meisjesvoetbal inmiddels een grote vlucht genomen. Ook de komende jaren zal de inzet zijn om deze doelgroepen verder te laten toenemen.

Ook zal de aandacht nog meer uitgaan naar het aanboren en faciliteren van nieuwe doelgroepen en wedstrijdvormen, waarvan 7-7, 45+, en wandelvoetbal voorbeelden zijn. Dit is ook van belang voor de continuïteit op de lange termijn.

## **Bestuur/organisatiestructuur**

Het besturen en draaiende houden van een vereniging in het algemeen en zeker een vereniging met de omvang en ambities als Rohda Raalte vraagt steeds meer inspanning van zowel bestuur, kader en leden/vrijwilligers. Een vereniging wordt steeds meer gezien als een “bedrijf” en daarop moet ook de bestuurlijke en organisatie structuur zijn afgestemd.

De komende jaren zal dan ook worden onderzocht of de huidige (bestuur)structuur moet worden veranderd en zo ja, hoe dit dan het beste vorm en inhoud kan krijgen.

## **Accommodatie**

Een goede accommodatie is een belangrijke randvoorwaarde voor het functioneren van een vereniging, zowel in sportief, sociaal-maatschappelijk als organisatorisch opzicht.

Een speerpunt is in de komende periode dan ook het verder werken aan de toekomst van onze accommodatie, waarbij nieuwbouw en (ingrijpende) renovatie opties zijn.

Met het oog op de toekomst is preventief onderhoud en de toepassing van duurzame en onderhoudsvriendelijke materialen van groot belang. Ook zal rekening worden gehouden met milieuaspecten en energiebesparende maatregelen.

Uit het oogpunt van het maatschappelijk rendement moet de accommodatie intensiever worden gebruikt en breder worden ingezet.

## **Beheer kantine**

De kantine is een ontmoetingsplaats voor iedereen en tevens één van de belangrijkste levensaders van de vereniging. Rohda Raalte is in het kader van goed kantine beheer ook voorstander van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen en zal zich, naast het bestaande assortiment, ook richten op het aanbieden van gezonde(re) producten onder de noemer: “Gezonde kantine”.